

(第二版)

天能控股集团宣传部 编

谁的创新创意多，谁的贡献就大

人人都要有

创新意识

创新行为

创新动力

形成“人人创新”的组织氛围

让创新项目遍地开花

创新

INNOVATION

大能控股集团
董事长

张云德

艰苦奋斗 是我们的“传家宝”

是天能文化的根和魂

这种精神过去需要

现在需要，未来更需要

永远也不能丢

奋斗

STRIVING

天能控股集团
董事长

张正德

个人的力量是渺小的
组织的力量才是强大的

只有**团结协作**
才能**彼此收益**
只有**目标一致**
才能**取得胜利**



协同

COORDINATION

天能控股集团
董事长

张天能

有多大的担当

就能成就多大的事业

要把“等、靠、要”

变为“赶、比、超”

山不过来我过去

责任

RESPONSIBILITY

天能控股集团
董事长

张天德

2014 12 22

2015

5

“

”

“

”

2014 12

15

" " " "

" "

" " " "

“ ”

“ ”

“ ”

50

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

" " " "

" "

" "

" "

" "

“ ”

“ ”

“ ” “ ” “ ” “ ”

“ ”

" "

“ ”

“ ”

*

28

“ ”

“ ”

* 2014 12 22

“ ” “ ”

“ ”

“

”

50%

“

”

“

”

“

”

2014

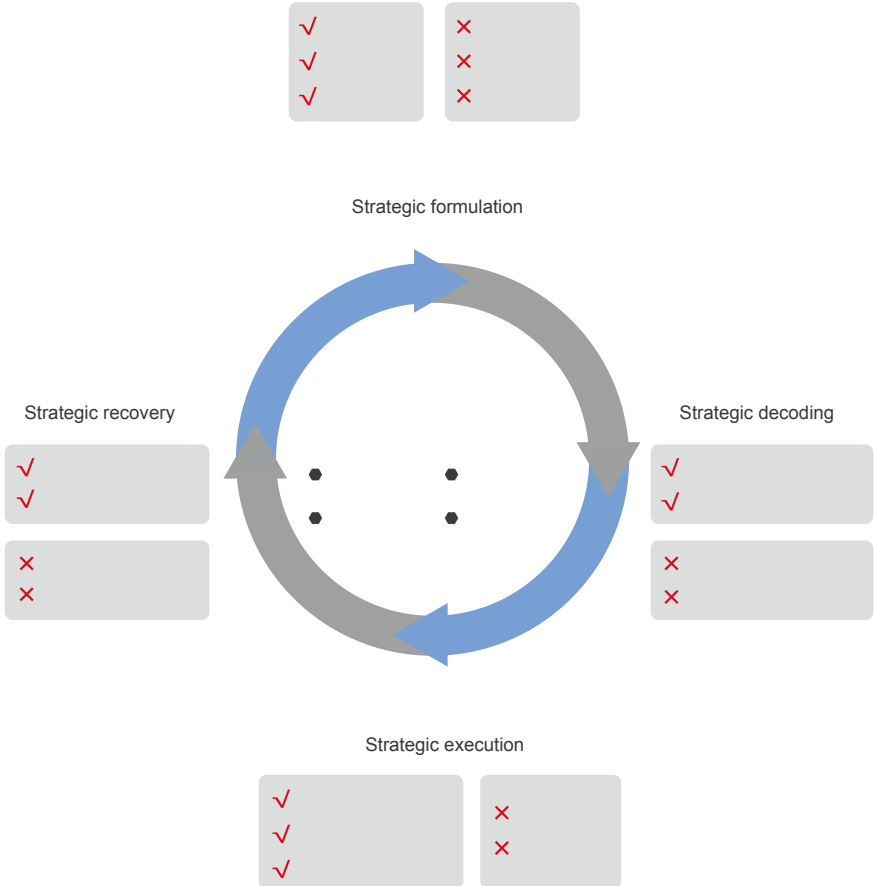
“ ” “

”

” ”

“ ”

天能 FDER 战略环



“

”

“

”

“ ” “ ”

“ ” “ ”

“ ”

职责定位



“

”

20

“

” “

”

“ ”

”

“

“

”

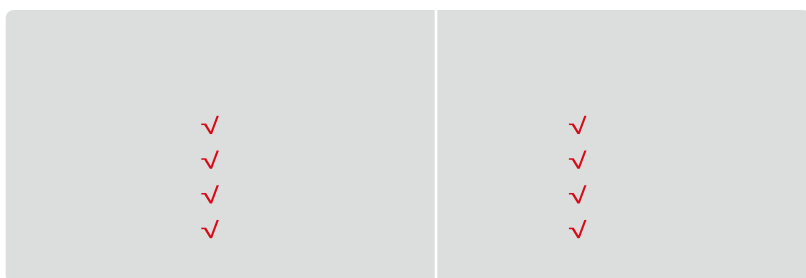
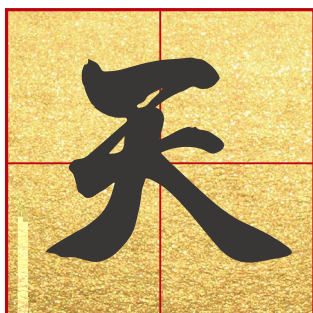
“

”

“

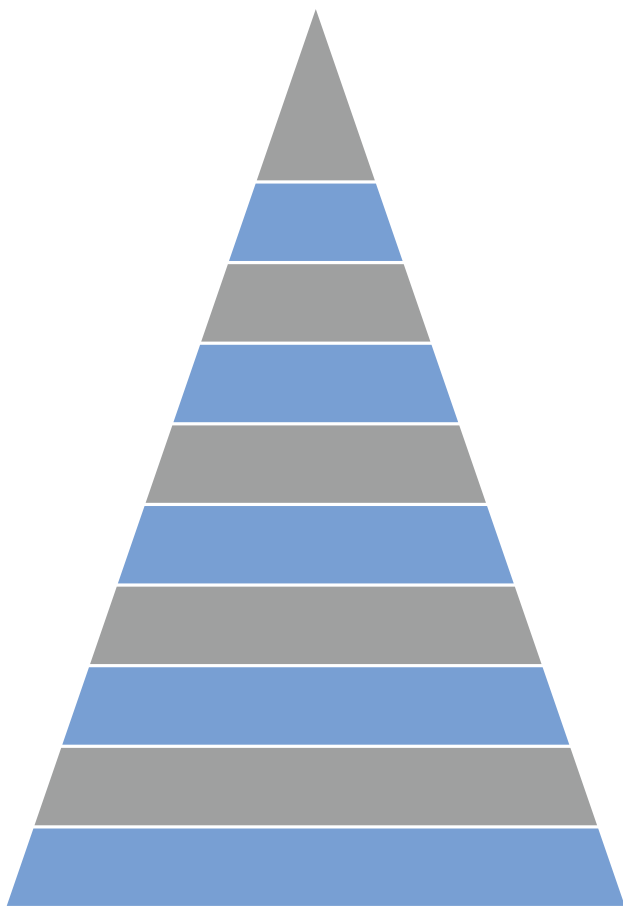
”

内外兼修 基业长青



“ ”

干部标准十阶图



“

”

“

”

“

” “

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

”

”

“ ”

“ ”

50

50

100

50

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“ ”

“ ” “ ”
”

“ ”

“

”

“

”

”

”

“

”

“

”

“

”

“ ”

EMBA

EMBA

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

20

“

”

“

”

66

33

66

33

66

33

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“

”

“ ”

“

”

“ ”

“五个三”划重点

扎实做好

三篇文章

- ✓ 聚焦 **实业** 做强做精
- ✓ 依靠 **科技** 驱动发展
- ✓ 用好 **资本** 支撑实业

深入推进

三化战略

- ✓ 着力提升 **数智化** 水平
- ✓ 着力打造 **平台化** 企业
- ✓ 着力推进 **全球化** 进程

持续做强

品牌

- ✓ 进一步做强 **品牌**
- ✓ 进一步

全力做强

主业

- ✓ 进一步做强 **主业**
- ✓ 做强 **价值链**

牢牢

三件事情



- ✓ **变革创新** 是可持续发展的动力源泉
- ✓ **文化引领** 是正确前行的领航灯塔
- ✓ **安全发展** 是做好工作的根本要求

“ ” “ ”

“ ”

“ ”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“ ”

“ ”

“ + + ”

“ ”

44

39

44

39

PPH

44

39

“

”

“

”

“

”

“

”



“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

44

39

44

33

44

33

“ ”

“ ”

“ ” “ ” “ ”

.....

30

2

“ ”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“ ”

30

“ ”

“ ” “ ”

“ ”

“ ”

” ”

30

“

”

“ ”

“ ”

“

”

“

”

“

”

“

”

3

“

”

“

”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

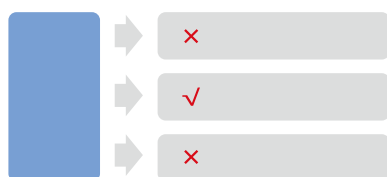
“ ” “ ”

”

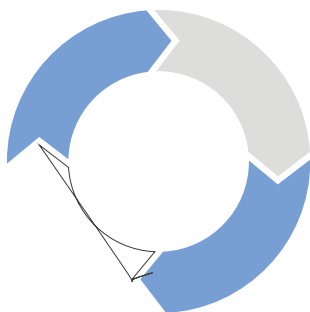
“ ”

“ ”

对待失误的三种态度



三大导向，组织进化



“ ”

“

”

“ ”

“ ”

“

”

“

”

“

”

100

“ ”

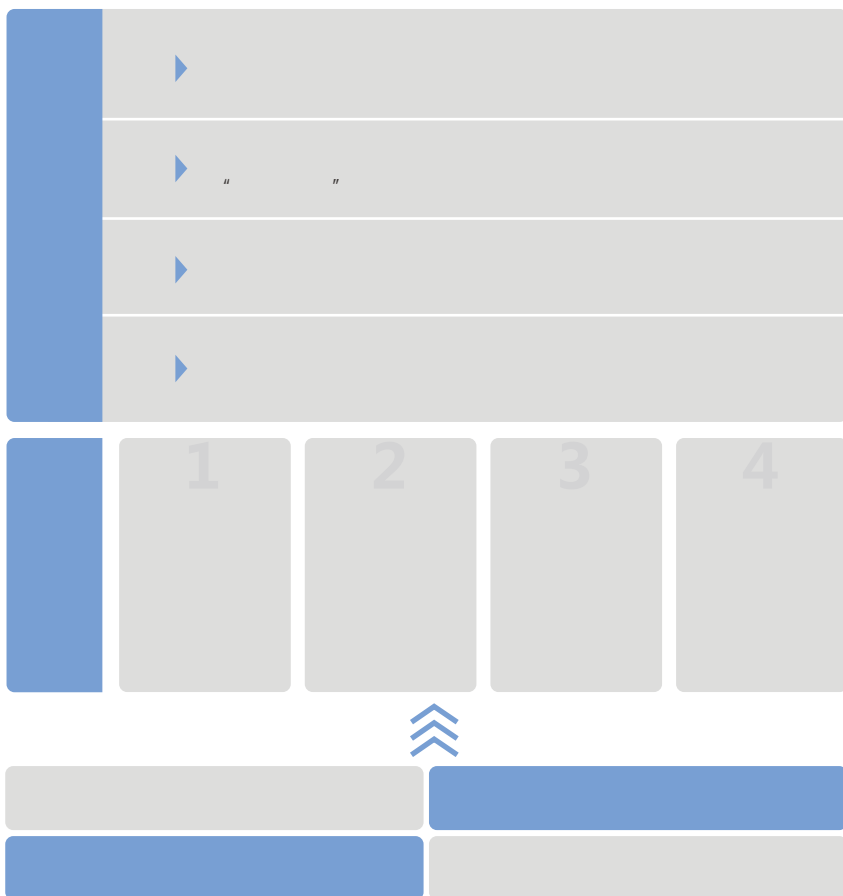
“

”

“

”

厚植沃土，培育天能工匠



44

39

44

39

44

39

44

39

3

“ ”

“

”

“ ”

“ ”

100

.....

A large red geometric shape, possibly a triangle or a trapezoid, is positioned in the top right corner of the page. It is partially cut off by the right edge of the page.

打碎三堵部

“ ”

“ ”

“ ”

从烟囱



“

”

“

”

“

”

“ ”

“ ”

“

”

.....

“

”

“

”

*

1 18

48.7

* 2021 4 26

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

30

“ ”

“ ”



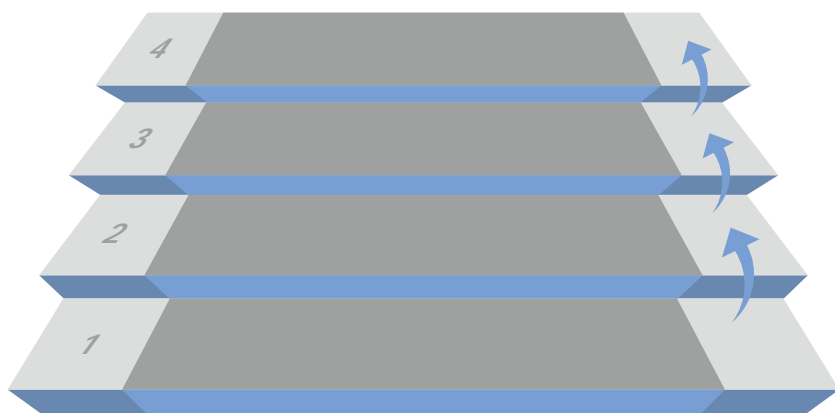
“

”

“

”

做好工作“三部曲”



“

”



39

“

”

“

“

”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”



”

“

“ ”

“ ”

1

*

(2021 7 26)

“

”

*

1

“ ”

“ + + ”

“ ”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

” “

”

“ ”

“ ”

2

*

*

2022 7 25

“ ”