

(第二版)

天能控股集团宣传部 编

谁的创新创意多，谁的贡献就大

人人都要有

**创新意识**

**创新行为**

**创新动力**

形成“人人创新”的组织氛围

让创新项目遍地开花

**创新**

INNOVATION

大能控股集团  
董事长

张天德

# 艰苦奋斗 是我们的“传家宝”

是天能文化的根和魂

这种精神过去需要

现在需要，未来更需要

永远也不能丢

# 奋斗

STRIVING

天能控股集团  
董事长

张云德

个人的力量是渺小的

组织的力量才是强大的

只有**团结协作**

才能**彼此收益**

只有**目标一致**

才能**取得胜利**



**协同**

COORDINATION

天能控股集团  
董事长

张天能

有多大的担当

就能成就多大的事业

要把“等、靠、要”

变为“赶、比、超”

山不过来我过去

责任

RESPONSIBILITY

天能控股集团  
董事长

张天德

2014 12 22

2015

5

“

”

“

”

2014 12

15



.....	02
“ ” “ ” .....	03
.....	03
.....	04
.....	04
.....	05
.....	05
.....	06
.....	07
“ ” .....	07
.....	08
.....	09
.....	11
.....	11
“ ” “ ” .....	12
.....	13

.....	13
.....	14
.....	15
.....	15
.....	16
.....	16
.....	17
.....	18
.....	18

.....	19
.....	21
.....	21
.....	22
.....	22
.....	22
.....	22
.....	23
.....	23
.....	25

.....	25
.....	25
.....	26
" "	..... 26
.....	27
.....	28
.....	28
50	..... 29
" "	..... 29
.....	30
" "	..... 31
.....	31
.....	32
.....	32
.....	33
" "	..... 33
.....	34
.....	35

“ ” .....	36
.....	36
.....	37
.....	37
.....	38
.....	39
.....	39
.....	39
.....	40
.....	40
.....	41
.....	41
.....	42
.....	42
.....	43
.....	43
.....	44
.....	44
“ ” .....	45
.....	45

.....	48
.....	49
"        " .....	50
.....	50
.....	51
.....	52
.....	53
.....	54
.....	54
.....	55
.....	55
"        " .....	56
.....	57
.....	57
.....	58
"        " .....	59
.....	59
.....	60

	.....	60
" " " "	.....	60
	.....	61
	.....	62
	.....	62
	.....	63
" "	.....	63
	.....	64
" "	.....	64
	.....	66
	.....	66
" "	.....	67
	.....	68
	.....	68

" "	.....	70
	.....	70
	.....	71
	.....	71
	.....	72
	.....	72
	.....	73
	.....	73
	.....	76
	.....	77
	.....	77
	.....	78
	.....	78
	.....	79
" "	.....	79
" " " "	.....	80

	.....	81
	.....	81
" "	.....	82
	.....	83
	.....	85
	.....	86
	.....	87
	.....	87
	.....	88
	.....	89
	.....	89
	.....	90
	.....	91

..... 92  
..... 92  
..... 94  
..... 94

..... 96  
..... 96  
..... 97  
..... 97  
..... 98  
" " ..... 99  
..... 99

..... 101  
..... 102  
..... 102  
..... 103

.....	104
.....	104
.....	105
.....	106
.....	106
.....	107
.....	107
.....	108
.....	109
.....	109
.....	111
.....	111
.....	112
.....	113
" " .....	113

.....114

.....115

.....115

.....116

" " .....117

.....118

.....123

\*

28

“ ”

“ ”

---

\* 2014 12 22

---

“ ” “ ”

“ ”

“

”

---

50%

“

”

“

”

“

”

2014



---

“ ” “

”

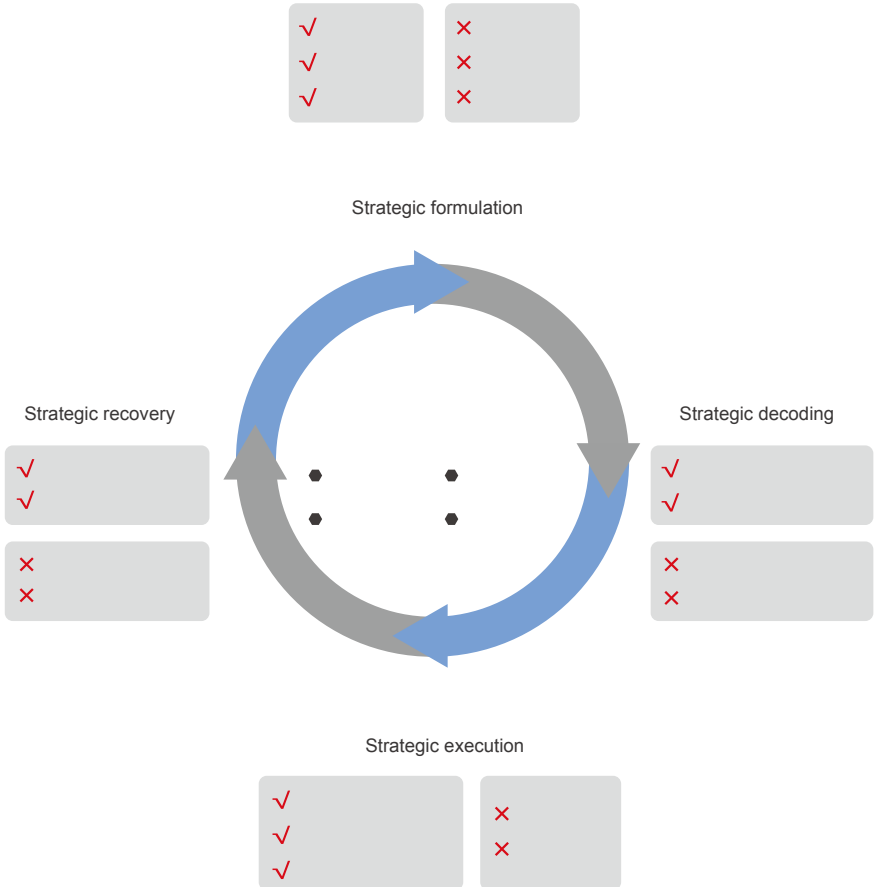
” ”

“ ”





# 天能 FDER 战略环



---

“

”

“

”

“ ” “ ”

“ ” “ ”



“ ”





---

## 职责定位



“

”

20

“

” “

”

---

“ ”

”

“

“

”

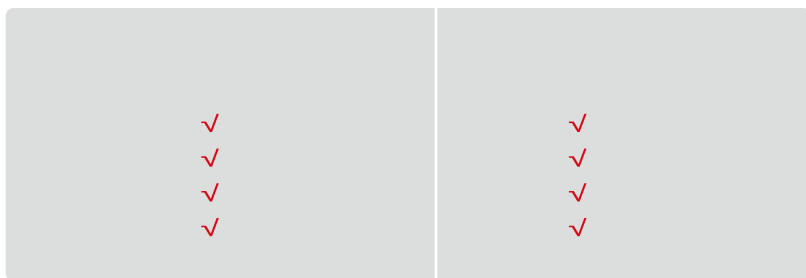
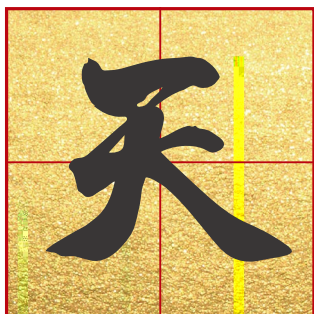
“

”

“

”

## 内外兼修 基业长青



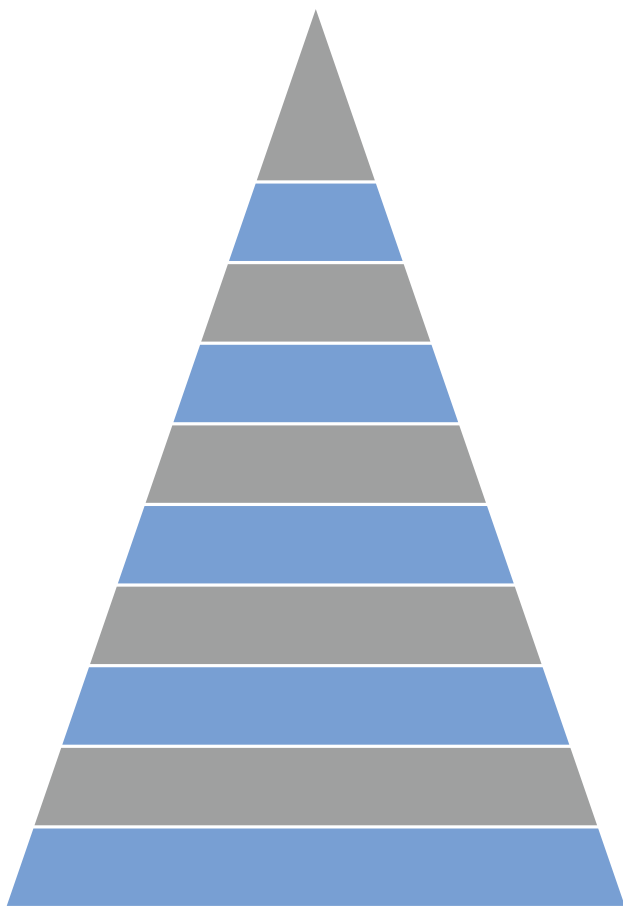




---

“ ”

## 干部标准十阶图



---

“

”

“

”

“

” “

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

”

”

---

“ ”

“ ”

---

50

50

100

50

“ ”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

---

“ ”

“ ” “ ”  
”

“ ”



---

“

”

“

”

”

”

“

”

“

”

“

”

---

“ ”

EMBA

EMBA

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

---

“ ”

20

---

“ ” “ ”

66

33

66

33

66

33



“ ”

---

“ ”

“ ”

“ ”

“

”

---

“ ”

“

”

“ ”



# “五个三”划重点

扎实做好

三篇文章

- ✓ 聚焦 **实业** 做强做精
- ✓ 依靠 **科技** 驱动发展
- ✓ 用好 **资本** 支撑实业

深入推进

三化战略

- ✓ 着力提升 **数智化** 水平
- ✓ 着力打造 **平台化** 企业
- ✓ 着力推进 **全球化** 进程

做好“三篇文章”

做好“三篇文章”

100%

100%

100%

三件事情

100%

✓ 是可持续发展的硬道理

✓ 是引领行业高质量发展的

✓ 是做强做优做大国有资本和国有企业

“ ” “ ”

“ ”

---

“ ”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

---

“ ”

“ ”

“ + + ”

“ ”

---

44

39

44

39

PPH

44

39

“

”

“

”

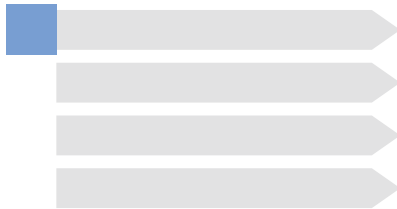


“

”

“

”



---

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

44

39

44

33

44

33

---

“ ”

“ ”

“ ” “ ” “ ”

.....



30

2

“ ”



“

”

“

”

“

”

“

”

“

”



“ ”

30

“ ”

“ ” “ ”

“ ”

---

“ ”

” ”

30

“

”

“ ”

“ ”

“

”

“

”

“

”

“

”

3

---

“

”

“

”

“ ”

“ ”

---

“ ”

“ ”

“ ”

“ ” “ ”

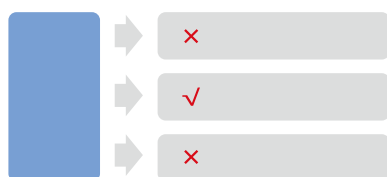
”

“ ”

“ ”

---

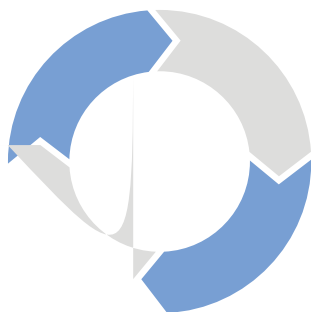
## 对待失误的三种态度





---

## 三大导向，组织进化



“ ”



“

”

---

“ ”

“ ”

“ “ “ “ “

100

---

“ ”

“

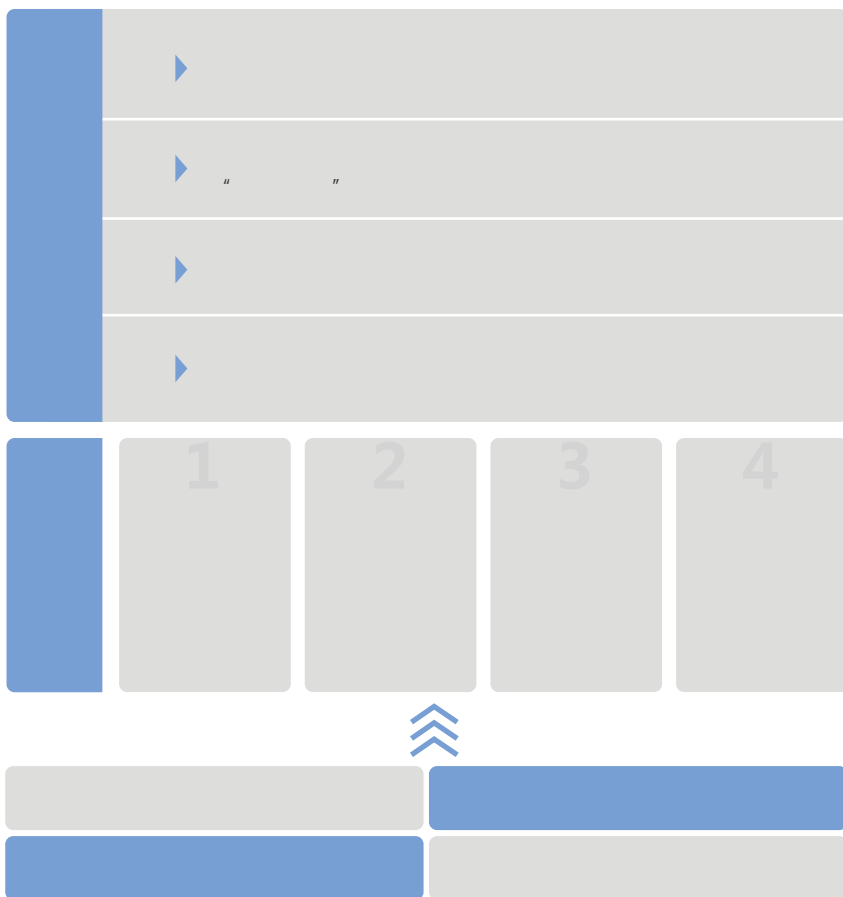
”

“

”



## 厚植沃土，培育天能工匠





44

39

44

39

44

39

44

39





---

3

“ ”

“

”

“ ”

“ ”

100

.....

---

## 打碎三堵部

“ ”

“ ”

“ ”

## 从烟囱



“

”

“

”

“

”





---

“ ”

“ ”



---

“

”

.....

“

”

“

”



---

\*

1 18

48.7

---

\* 2021 4 26







---

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

30

“ ”

---

“ ”

“

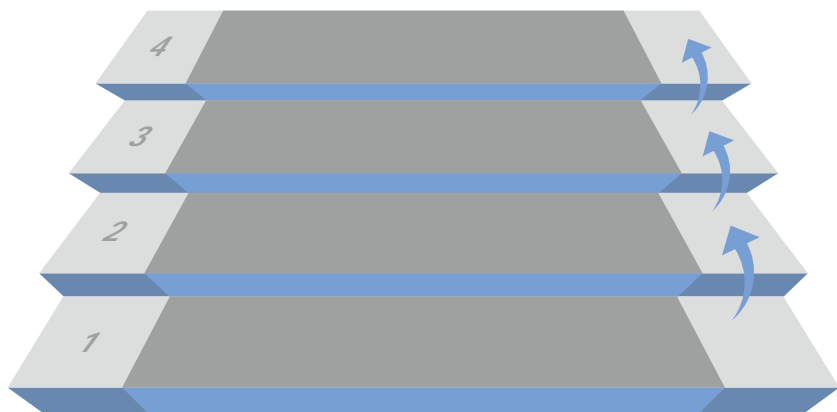
”

“

”



## 做好工作“三部曲”



---

“

”



39

“

”

“

“

”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

---

“ ”

”

“

---

“ ”

“ ”

1

\*

( 2021 7 26 )

“

”

---

\*

1

---

“ ”

“ + + ”

“ ”

“ ”

“ ” “ ”

---

“

”

“

”

“

” “

”

“ ”

“ ”

---

2

\*

---

\*

2022 7 25

“ ”